

MEMORIA DE GESTIÓN



2023

CORPORACIÓN
DÉFICIT CERO





MEMORIA DE GESTIÓN



2023

CORPORACIÓN
DÉFICIT CERO

"Mi casa ya no es mi casa,
pero a la de ellos voy siempre"

Gabriela Mistral¹

1. Poeta chilena

ÍNDICE

CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO	2
I. INTRODUCCIÓN	3
II. DIRECTORIO	5
III. INICIATIVAS	7
1. Red de Información	9
2. Red de Dirigentes y Dirigentas	10
3. Academia por la Vivienda y la Ciudad	11
4. Red de Municipios por el Acceso a la Vivienda y la Ciudad	12
5. Reto de Vivienda Industrializada	13
6. Mesa de Vivienda y Ciudad de Iquique-Alto Hospicio	14
7. Planes de Acción Local	15
8. Diagnósticos urbano-habitacional de diversas comunas del país	16
IV. PUBLICACIONES Y ESTUDIOS	17
1. Estudio sobre Llamado Especial del Subsidio de Arriendo para Campamentos con Alcanzable	19
2. Análisis déficit y fragilidad habitacional Encuestas Casen 2009 a 2022	20
3. Modelos de Administración de Vivienda Asequible	21
4. Visualizador Demanda Social por Vivienda	22
5. Visualizador Minvu Conecta	23
6. Estudio Demanda Social por Vivienda en Chile	24
7. Reportes Déficit Cero	25
V. HITOS	27
1. Encuentro por la Vivienda y la Ciudad	29
2. Para Ayer	30
3. Tu casa, Mi causa	31
4. #EsPosible	32
VI. COMUNICACIONES Y MARKETING	33
VII. ESTADOS FINANCIEROS	35

CARTA DEL DIRECTOR EJECUTIVO

En sus primeros años de vida, Corporación Déficit Cero ha consolidado su papel como actor clave en el ámbito de la vivienda y el desarrollo urbano en Chile, logrando importantes avances hacia nuestro objetivo de garantizar una vivienda digna para todos y todas.

El año 2023 estuvo marcado por iniciativas significativas y colaboraciones estratégicas que ampliaron nuestro impacto y reforzaron nuestro compromiso con la comunidad. Entre los logros más destacados se encuentran los fundamentales convenios con Minvu Conecta, BancoEstado y TECHO-Chile, demostrando nuestro compromiso con el análisis profundo y la acción concreta. Además, realizamos un análisis a los resultados de CASEN 2022 y produjimos tres reportes sobre la demanda social por vivienda en Chile y el avance del Programa de Emergencia Habitacional del actual gobierno; ambos productos fueron acompañados de un innovador visualizador de datos, que pusieron a disposición del público herramientas clave para comprender y actuar sobre el déficit habitacional.

También lanzamos cinco iniciativas para modificar las políticas públicas en cuanto a vivienda e iniciamos seis Planes de Acción Local, dos de ellos lanzados a comienzos del 2024, en colaboración con equipos municipales, evidenciando nuestro liderazgo en articular propuestas innovadoras y efectivas.

La expansión de nuestra Red de Municipios y nuestra Academia por la Vivienda y la Ciudad fortaleció nuestra base de conocimiento y acción colectiva, involucrando a cerca de 50 municipios y capacitando con herramientas y conocimientos a más de mil personas en su primer año.

El año 2023 también nos presentó desafíos significativos en materia de levantamiento de fondos y sostenibilidad financiera, enmarcados en un escenario económico desfavorable. En base a ello, desarrollamos una estrategia de ingresos y fortalecimos nuestras relaciones con actores clave del ecosistema habitacional.

Para 2024, nos propusimos metas ambiciosas que reflejan tanto nuestro compromiso continuo con la misión de Déficit Cero como nuestra respuesta a los desafíos aprendidos. Entre ellas, destacan la presentación mensual de propuestas de políticas públicas, la inclusión de información de 50 comunas en nuestro sistema y la elaboración de más de 10 planes de acción local, así como el inicio de 5 proyectos urbano-habitacionales y un aumento significativo en nuestra base de seguidores y registrados en nuestra Red por la Vivienda y la Ciudad.

Hemos demostrado que el cambio es posible y que Déficit Cero sigue siendo un motor que busca el bienestar comunitario, logrando que la vivienda sea una oportunidad para unir a Chile con un propósito común.



FIRMA

Director Ejecutivo
Sebastián Bowen

I. INTRODUCCIÓN

Déficit Cero, una Corporación de Derecho Privado sin fines de lucro, surgió en 2022 como respuesta a la creciente crisis habitacional evidenciada por el Catastro Nacional de Campamentos 2020-2021, realizado por TECHO-Chile, que reveló un preocupante aumento en el número de familias que vivían en condiciones precarias en asentamientos irregulares, lo que demandaba la urgente implementación de nuevas estrategias para abordar el acceso a la vivienda.

Con el respaldo y la iniciativa conjunta de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y TECHO-Chile, Déficit Cero se erigió como una plataforma pionera en la búsqueda de soluciones integrales para poner fin al déficit habitacional en nuestro país. Concebida como un espacio de convergencia entre los sectores público, privado, académico y social, la misión de la institución es impulsar la creación de nuevos modelos habitacionales innovadores, y que se convirtieran en políticas de Estado sostenibles y efectivas.

En este informe presentamos el arduo trabajo realizado durante el año, desde la realización de estudios hasta la forja de alianzas estratégicas, pasando por la implementación de iniciativas académicas innovadoras, compartimos un resumen detallado de nuestros logros y desafíos. Además, ofrecemos una visión de nuestras metas y proyectos futuros, en pos de un futuro donde la vivienda digna sea un derecho garantizado para todos los ciudadanos de Chile.



II. DIRECTORIO

Directorio:

Daniel Mas Valdés, presidente.
Andrés Iacobelli del Río, vicepresidente.
Jacqueline Gálvez González, secretaria.
Pablo González Figari, tesorero.
Sergio Baeriswyl Rada, director.
Gloria Caro Montes, directora.

Consejo Asesor:

Juan Armando Vicuña | CChC
Margarita Greene | CEDEUS
Sergio Baeriswyl | CNDU
Marisol Rojas | AOA
Carlos Cruz | CPI
Hans Rosenkranz | COS
Pía Mora | Fundación Alcanzable
Isabel Lacalle | Fundación Nuestra Casa
Mónica Contreras | Hogar de Cristo
Alberto Pizarro | Innova Recoleta
Juan Pablo Urrutia | INVI-FAU
Cecilia Ñancupil | Red de dirigentes
Catalina Justiniano | TECHO
Denisse Schmith | U. del Bio Bio
Camila Ramírez | Urbanismo Social
Daniel Johnson | Paz Ciudadana
Rodrigo Guendelman | Santiago Adicto
Jorge Nazer | ALTO
Felipe Arteaga Maneau | Invica
Paloma del Villar | Fundación Colunga



III. INICIATIVAS

Entendiendo la importancia de vincular la problemática del déficit habitacional con los actores locales como municipios y dirigentes de comités de vivienda, el área de articulación con el entorno y de desarrollo urbano-habitacional, realizaron diversos trabajos en coordinación con actores sociales, académicos, públicos y privados, con el fin de potenciar el trabajo colaborativo para que todos y todas tuvieran acceso a una vivienda digna y adecuada.



1. Red de Información



Con el objetivo de facilitar el acceso a una vivienda digna y adecuada a las familias que componen la demanda social por vivienda en Chile, Déficit Cero creó la Red de Información, una plataforma virtual en un lenguaje simple y cercano, reunió información útil, relevante y actualizada sobre vivienda, para luego ser enviada cada semana vía mail y WhatsApp a los 16.000 usuarios que se registraron en esta Red entre agosto y diciembre de 2023.



Únete a
**La RED DE
INFORMACIÓN**
para la Vivienda

deficitcero.cl/red-de-informacion

2. Red de Dirigentes y Dirigentas



La Red de Dirigentes y Dirigentas continuó su labor de articular a nivel nacional a líderes de agrupaciones comprometidas con el acceso a una vivienda digna. Durante el año 2023, avanzamos significativamente en nuestros objetivos, fortaleciendo la participación y el liderazgo de aquellos que experimentan la exclusión habitacional.

En este periodo llevamos a cabo cuatro encuentros locales en las regiones de Tarapacá, Antofagasta, Valparaíso y Metropolitana, con la participación activa de 127 dirigentes de comités de vivienda. Estos encuentros fueron vitales para comprender las necesidades y preocupaciones de nuestras comunidades, así como para ofrecer capacitaciones especializadas orientadas a fortalecer aún más el liderazgo de nuestros miembros.

Destacamos especialmente la realización de nuestro primer encuentro nacional de la Red de Dirigentes en noviembre de 2023. En esa ocasión, contamos con la participación de 70 líderes provenientes de 8 regiones distintas, quienes se congregaron para intercambiar experiencias y abordar los desafíos habitacionales que enfrentaba nuestro país. Este evento marcó un hito en nuestro compromiso por crear un espacio de encuentro y colaboración entre los miembros de nuestra red, consolidando así nuestro impacto a nivel nacional.



3. Academia por la Vivienda y la Ciudad



En el marco de la Academia por la Vivienda y la Ciudad, un total de 1.024 personas se inscribieron en diversas instancias de formación. De estos participantes, 689 personas completaron exitosamente 29 cursos o talleres impartidos. En total, se dedicaron 174 horas a la exploración de temas relacionados con la vivienda, la urbanización y el desarrollo de habilidades para líderes de agrupaciones comprometidas con el acceso a la vivienda.

Este logro fue posible gracias a la colaboración establecida mediante 11 alianzas estratégicas con actores clave de diversos sectores, incluyendo instituciones académicas como la Pontificia Universidad Católica de Chile (PUC) y DUOC UC, entidades financieras como BancoEstado y organizaciones como TECHO-Chile o ProBono, entre algunos ejemplos destacados.



4. Red de Municipios por el Acceso a la Vivienda y la Ciudad



Esta Red fue creada como respuesta a la necesidad de fortalecer la articulación entre gobiernos locales. Su objetivo es impulsar el desarrollo de iniciativas relacionadas con la vivienda a nivel comunal, creando así una comunidad de municipalidades comprometidas con la reducción del déficit habitacional. Durante el año 2023, la Red alcanzó importantes logros, culminando el año con la participación activa de 47 municipios.

Entre los hitos destacados se encuentra el lanzamiento y firma de la Declaración de Alcaldes por el Déficit Habitacional y la realización del primer Encuentro Nacional “La vivienda en movimiento: Claves para el trabajo municipal en red”, que contó con la presencia de más de 21 equipos municipales y destacados exponentes nacionales e internacionales.

Además, la Red llevó a cabo actividades dirigidas a promover el conocimiento y la cooperación entre municipios, como un primer levantamiento de necesidades de departamentos de vivienda para la priorización de temáticas, talleres sobre estimación del déficit habitacional y la organización de conversatorios sobre temas como los modelos de administración para el arriendo asequible y los desafíos locales para la organización de la demanda.

La Red fortaleció su vínculo con la Asociación Chilena de Municipalidades (ACHM) y estableció un convenio con Puentes UC para apoyar la adscripción de más municipios a la Red y se estableció la colaboración con el Lincoln Institute of Land Policy a través de la participación de Anacláudia Roszbach, Directora Regional de la institución en el primer encuentro nacional.

Finalmente, la Red brindó apoyo concreto a iniciativas locales de vivienda, incluyendo el respaldo a los Planes de Acción Local en diversas comunas como La Pintana, Valdivia, Arica, Quinta Normal y Renca. Estos logros son el resultado del compromiso y la colaboración de todos los municipios participantes en la Red, reflejando así el impacto positivo de esta iniciativa en la búsqueda de soluciones para la crisis habitacional en Chile.



5. Reto de Vivienda Industrializada



El Reto de Vivienda Industrializada, impulsado por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y la corporación Déficit Cero, junto al patrocinio del Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) y el Consejo de Construcción Industrializada (CCI), representó un hito clave en la búsqueda de soluciones innovadoras para abordar la crisis habitacional en Chile.

Más de 50 empresas participaron en este desafío, formando 11 consorcios, con el objetivo de diseñar propuestas de viviendas industrializadas para programas habitacionales específicos.

El proyecto ganador, desarrollado por el consorcio CINTAXIS, destacó por su enfoque híbrido de construcción, que combinaba elementos modulares y panelizados para facilitar el traslado y montaje de las viviendas. Con características como la utilización de tecnología 3D y 2D, la adaptabilidad a terrenos estrechos y el uso de materiales sustentables como la lana de oveja, este proyecto se destacó por su innovación y viabilidad para enfrentar el desafío del déficit habitacional en Chile.



6. Mesa de Vivienda y Ciudad de Iquique-Alto Hospicio



Durante el año 2023 lideramos la Mesa de Vivienda y Ciudad de Iquique-Alto Hospicio como parte de nuestros esfuerzos continuos por promover el desarrollo urbano sostenible y la mejora de la calidad de vida en estas comunidades.

Organizamos un taller participativo que reunió a más de 70 participantes de diversas instituciones como parte del proceso de planificación conocido como “La Ciudad que Queremos”, llevado a cabo por Corporación Ciudades. A través de este taller y del análisis del diagnóstico urbano-habitacional, se elaboraron los lineamientos estratégicos que fueron incorporados al acuerdo de ciudad para abordar la demanda habitacional y promover un desarrollo urbano inclusivo y equitativo en Iquique y Alto Hospicio.

Esta iniciativa reflejó nuestro compromiso con la colaboración interinstitucional y la participación ciudadana en la planificación urbana, con el objetivo de construir comunidades más resilientes y sostenibles en la región.



7. Planes de Acción Local



En el marco de nuestro compromiso con el desarrollo de soluciones habitacionales a nivel local, llevamos a cabo la elaboración de varios Planes de Acción Local en diversas comunas.

7.1 Plan de Acción Local de Renca:

En colaboración con la Secretaría de Planificación Comunal y Corporación La Fábrica, desarrollamos un plan que presentó 66 propuestas de equipamientos, movilidad, infraestructura y vivienda, dirigidas a mejorar la calidad de vida de los habitantes de Renca.

7.2 Plan de Acción Local de La Pintana:

En asociación con la Secretaría de Planificación Comunal y diversos equipos municipales, llevamos a cabo un taller participativo para desarrollar un plan que incluye 106 propuestas destinadas a abordar la demanda habitacional y de equipamientos en La Pintana, en respuesta a las necesidades de sus residentes.

Además, se iniciaron los Planes de Acción Local de Arica, Quinta Normal, Valdivia y San Bernardo, donde realizamos diagnósticos comunales y talleres participativos en colaboración con equipos municipales. Todo eso como parte de nuestros esfuerzos por comprender mejor las necesidades habitacionales de estas comunidades, y trabajar en conjunto para desarrollar soluciones efectivas.

Estos planes reflejaron nuestro compromiso continuo con el desarrollo de estrategias integrales para abordar la crisis habitacional a nivel comunitario, promoviendo así un enfoque participativo y colaborativo en la búsqueda de soluciones habitacionales sostenibles y equitativas.



8. Diagnósticos urbano-habitacional de diversas comunas del país



El 2023 se llevó a cabo un proceso de elaboración de diagnósticos urbanos-habitacionales en diversas comunas del país. Este estudio se centró en 30 comunas identificadas como aquellas que concentran altos índices de déficit habitacional. El objetivo principal de estos diagnósticos fue analizar en detalle la demanda habitacional y de acceso a bienes públicos urbanos en estas comunas.

A través de este análisis detallado, se buscó desarrollar un repertorio de propuestas viables y específicas para implementar en cada territorio, con el fin de abordar las necesidades habitacionales y urbanas identificadas. Estas propuestas se orientaron hacia la potenciación de las oportunidades inherentes a cada territorio, con el objetivo de generar soluciones efectivas y sostenibles en el tiempo.

Como resultado de estos diagnósticos, se identificaron áreas clave de intervención y se delinearón estrategias y acciones concretas para mejorar la situación habitacional y urbana de estas comunas. Con base en estos diagnósticos, se abrieron nuevas oportunidades de colaboración con los municipios, con el fin de desarrollar nuevos Planes de Acción Local adaptados a las necesidades específicas de cada territorio. Estos planes servirán como guía para el diseño y la implementación de proyectos habitacionales y urbanos que respondan de manera efectiva a las demandas y desafíos identificados en cada comuna.



IV. PUBLICACIONES Y ESTUDIOS

En Déficit Cero creemos relevante contar con información precisa y actualizada sobre la demanda y déficit habitacional, para así abordar eficazmente la crisis de vivienda en nuestro país. Durante el año 2023 elaboramos una serie de estudios, reportes e informes destinados a profundizar nuestra comprensión de esta problemática e identificar posibles soluciones.

Nuestros estudios se enfocaron en analizar diversos aspectos del déficit habitacional, desde los perfiles de las familias afectadas hasta las necesidades y oportunidades territoriales. A través de este trabajo, buscamos proporcionar una visión integral de la situación habitacional en Chile, destacando los desafíos que enfrentan las comunidades y las posibles vías para abordarlos de manera efectiva.

 **déficit
cero**

DIARIO FINANCIERO

VIERNES 14 DE JULIO DE 2012

CÓMO AVANZA LA INICIATIVA QUE BUSCA SOLUCIONES PARA LA FALTA DE VIVIENDAS



Se estima que 450 mil familias no tienen casa en Chile. Y su meta es erradicar este problema para 2020. Por eso, Déficit Cero trabaja en articular una estrategia que permita alcanzar este objetivo.

POR PABLO CONTRERAS

Facilitar el acceso a una "vivienda digna y asequida para toda la población" es el objetivo de Déficit Cero, iniciativa creada en 2011 por René Ojeda y la Comisión Chilena de la Construcción (CCHC) para articular a distintas actores involucrados en avanzar hacia la meta de eliminar el déficit habitacional para 2020, explica Sebastián Bowen, director ejecutivo del proyecto.

Una meta que Daniel Mész, presidente CCHC y la Secretaría y presidente del directorio de Déficit Cero, define como "un

mil viviendas a marzo de 2020, para Héctor Cuatrecasas, vocación de Inco Chile, se fundamenta resolver cómo apurar la cantidad de viviendas que se construyen, y para eso "necesitamos que instituciones como Déficit Cero trabajen en articular un trabajo conjunto en esa línea

pública" para avanzar. Para ello realizaron una medición que contempló categorías como "los departamentos, las parcelas en ejecución de obra o el habitaje no amueblado que, básicamente, no se miden como parte del déficit habitacional", donde se estimó que más del 10% de los hogares a nivel

el millón de hogares, "cifras que hoy son desconocidas en los departamentos, lo que es un poco extraño para avanzar en una estrategia común".

A partir de ello, Daniel Mész afirma que han podido priorizar el déficit como un problema urgente de resolver. Entre sus esfuerzos, convocaron a distintos actores para formar por ejemplo una Red de Municipios con más de 30 participaciones que comparten experiencias, lecciones aprendidas, a implementar proyectos. También crearon una Red de Dirigentes con más de 100 líderes a nivel nacional y

concentrar la demanda de las familias que necesitan viviendas de interés público, "generar alianzas con municipios y desarrollar propuestas para cambiar en la oferta de viviendas habitacionales".

Carlo Herrera, director ejecutivo de la Corporación del Hábitat, considera esta meta como "aspirable", pero muy compleja de lograr por lo que cree que será fundamental obtener visiones compartidas sobre las ciudades sostenibles.

Por su parte, Marcos Brito, gerente de Operación y

Los países de

1. Estudio sobre Llamado Especial del Subsidio de Arriendo para Campamentos con Alcanzable



Déficit Cero colaboró con la Fundación Alcanzable en un estudio encargado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo (MINVU) para abordar el crecimiento de los campamentos en Chile. El objetivo fue identificar cómo el Subsidio de Arriendo podría contribuir a reducir el flujo de hogares hacia campamentos y disminuir su stock. El estudio se centró en tres aspectos principales: el diagnóstico del Programa de Subsidio de Arriendo del MINVU, la caracterización de los hogares en riesgo de campamento en la “ciudad formal” y la formulación de propuestas para un llamado especial del Subsidio de Arriendo dirigido a esta población vulnerable.

Esta investigación conjunta tuvo como propósito informar y orientar políticas y programas destinados a prevenir y mitigar la expansión de los campamentos, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de las familias chilenas. De hecho, el MINVU a finales de 2023 realizó un llamado especial de arriendo a partir de las recomendaciones del estudio.



2. Análisis déficit y fragilidad habitacional Encuestas Casen 2009 a 2022



Durante el año 2023, presentamos el informe que analiza el déficit cuantitativo y la fragilidad habitacional en Chile, basado en los datos recopilados en la Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (Casen) desde 2009 hasta 2022. Este estudio, que incluyó un análisis comparativo que nos permitió obtener una visión de la evolución de la situación habitacional en el país.

El análisis reveló que los hogares en déficit habitacional presentan una tendencia al alza entre 2009 a 2017, y desde entonces se han mantenido estables en torno a los 650 mil hogares, con una disminución del allegamiento y un crecimiento significativo de los hogares en campamentos. Con respecto a la caracterización de los hogares en déficit habitacional durante el período 2009-2022 destaca el alza de hogares unipersonales (de un 12 a un 30%) y de las jefaturas inmigrantes (desde un 6 a 31%), así como el crecimiento de los hogares en déficit en el norte.

Respecto a los hogares en fragilidad habitacional, es posible destacar que han crecido significativamente desde 2009 y superan los 560 mil en 2022, lo que se explica tanto por un alza del arriendo como un empeoramiento de la asequibilidad. Estos hogares se concentran mayormente en las regiones del norte (destaca Tarapacá y Antofagasta), seguido de la Metropolitana.

El estudio de la Casen 2009-2022 nos proporcionó una panorámica actualizada de la situación habitacional en Chile, destacando los desafíos y oportunidades que enfrentamos como sociedad en este ámbito.

Análisis déficit y demanda habitacional Casen 2009-2022



3. Modelos de Administración de Vivienda Asequible



En el transcurso del 2023, Déficit Cero se dedicó a explorar diversas propuestas y soluciones habitacionales para ampliar las opciones de acceso a la vivienda para los sectores medios y vulnerables. En esta búsqueda, se profundizó el concepto de arriendo asequible, el cual se encuentra en una fase inicial en Chile y ha sido impulsado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo y fundaciones especializadas. Sin embargo, se identificaron desafíos significativos, como la insuficiente oferta, la reticencia de los propietarios de viviendas a participar en programas de arriendo subsidiado y la baja aplicabilidad del subsidio a la demanda existente.

Para abordar estos desafíos, se caracterizaron diversos modelos de administración de vivienda asequible. Uno de ellos implica la provisión pública de viviendas, administradas por entidades privadas sin fines de lucro seleccionadas por el Estado o el municipio, lo que permite una gestión más especializada y centrada en el bienestar de los arrendatarios. Otro modelo considera la provisión y administración pública, brindando mayor autonomía al Estado o a los municipios en la gestión del stock de vivienda social. Con todo, se propuso un modelo cuantificado de administración como base para el diseño y operación de estas iniciativas.

Como resultado de este estudio, se llevó a cabo el Seminario de Arriendo Asequible, que reunió a académicos y autoridades para discutir estrategias concretas para satisfacer la demanda de vivienda asequible en Chile y superar los desafíos identificados.

Resumen Ejecutivo

Modelos de Administración de Vivienda Asequible

Consideraciones y propuestas para el contexto nacional



4. Visualizador Demanda Social por Vivienda



En el marco de nuestro compromiso por comprender y abordar la demanda social por vivienda de manera integral, desarrollamos el Visualizador de Demanda Social por Vivienda.

Esta plataforma, concebida como una herramienta interactiva, tiene como objetivo principal visualizar de manera clara y accesible los diversos componentes de la demanda habitacional de interés público, así como su distribución territorial a nivel nacional, regional y comunal. Para ello, integramos las fuentes de información más actualizadas y relevantes, permitiendo cuantificar y analizar los hogares que requieren el apoyo del Estado para acceder a una vivienda digna.

Con esta iniciativa, buscamos proporcionar a los distintos actores del ámbito público y privado una herramienta sólida y confiable para comprender la complejidad de la demanda habitacional y orientar de manera efectiva las políticas y programas destinados a abordar esta problemática social.

Demanda por vivienda de interés público en Chile



Esta plataforma tiene el objetivo de visualizar de forma interactiva los diferentes componentes de la demanda por vivienda de interés público y su distribución territorial. En su elaboración se utilizan las fuentes de información pública más recientes posible, para así cuantificar los hogares que requieren apoyo del Estado para acceder a una vivienda a nivel nacional, regional y comunal.

Hoja 2: Demanda habitacional regional

Se presenta la demanda habitacional total y proporcional para cada una de las regiones y el total del país. Se puede filtrar según región específica

Hoja 3: Demanda habitacional comunal

Se presenta la demanda habitacional total y proporcional para cada una de las comunas por país. Se puede filtrar por región y comuna específica, componente de la demanda y fuente de datos.

Hoja 4: Glosario

Se presenta una definición de los diferentes componentes de la demanda habitacional y sus fuentes de información más recientes de acuerdo a la escala territorial



5. Visualizador Minvu Conecta



Durante el año 2023, se implementó el Visualizador MINVU Conecta, una plataforma destinada a mostrar información sobre las familias inscritas en el programa MINVU Conecta. Esta herramienta visualiza de manera interactiva la demanda por vivienda, ofreciendo indicios sobre el nivel de demanda y la caracterización de los hogares interesados. Entre los datos proporcionados se incluyen la edad, género, nacionalidad y el tipo de subsidio preferido por las familias inscritas, así como su tramo en el Registro Social de Hogares (RSH).

El Visualizador MINVU Conecta no sólo cuantifica la demanda, sino que también proporciona insights sobre las preferencias y características de los hogares que buscan acceder a un subsidio habitacional. Esta información se presenta con un nivel de desagregación comunal, lo que permite un análisis detallado a nivel local para comprender mejor las necesidades y preferencias de las comunidades.



6. Estudio Demanda Social por Vivienda en Chile



Déficit Cero, en colaboración con CEDEUS y el Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales de la Universidad Católica, desarrollaron una nueva metodología para estimar las necesidades habitacionales de Chile. Este enfoque reveló que aproximadamente 1 de cada 3 hogares en el país constituye demanda social por vivienda, es decir, requiere algún tipo de ayuda estatal para acceder a una vivienda adecuada. El estudio, que incorporó dimensiones adicionales como confort, asequibilidad y tenencia insegura, ofreció una visión más completa de la crisis habitacional que enfrenta el país.

A través de este enfoque más integral sobre las carencias habitacionales, se buscó comprender mejor la demanda por vivienda para así diseñar soluciones adaptadas a la diversidad de necesidades que tiene la población.



7. Reportes Déficit Cero



Los reportes Déficit Cero son una herramienta clave para monitorear el contexto y el avance de las políticas habitacionales y urbanas en Chile. Estos informes semestrales ofrecen una síntesis de las últimas novedades y avances en el ámbito, acompañados de una actualización en línea para un acceso más dinámico.

Así, los reportes presentan un análisis del estado de los indicadores económicos y del sector de la construcción, lo que permite entender la situación de la actividad económica y su impacto en el acceso a la vivienda y la ejecución de programas habitacionales. Por otra parte, presentan un monitor habitacional a través del cual se realiza un seguimiento detallado de la política habitacional y su progreso, evaluando el cumplimiento del Plan de Emergencia Habitacional (PEH) y otros programas, además de identificar las dificultades que enfrentan para abordarlas de manera oportuna. Finalmente, se presenta una sección de noticias con un resumen de los principales anuncios gubernamentales relacionados con la vivienda y el desarrollo urbano, así como un seguimiento de los avances y debates legislativos relevantes en esta área.

QUINTO REPORTE DÉFICIT CERO 2023

Contexto y desempeño de la política habitacional



PRIMER REPORTE DÉFICIT CERO 2022

Contexto y desempeño de la
política habitacional



SEGUNDO REPORTE DÉFICIT CERO 2022

Contexto y desempeño de la
política habitacional



TERCER REPORTE DÉFICIT CERO 2022

Contexto y desempeño de la
política habitacional



CUARTO REPORTE DÉFICIT CERO 2023

Contexto y desempeño de la
política habitacional



V. HITOS

En el transcurso del año 2023, continuamos avanzando en nuestra misión de abordar la crisis habitacional en Chile y promover la vivienda como un propósito país. Reconociendo la importancia de ir más allá del marco teórico, nos comprometimos a realizar una serie de hitos y actividades destinados a ampliar la conversación y llegar a nuevas audiencias.

Durante este año, destacamos una serie de iniciativas significativas que contribuyeron a generar conciencia y reflexión sobre la problemática habitacional que enfrenta nuestra sociedad. Estas iniciativas abarcaron diversos ámbitos, desde las comunicaciones hasta la conversación pública, y jugaron un papel fundamental en nuestra labor de sensibilización y promoción del cambio.




ParaAyer
 Un programa de Déficit Cero y Hábitat Pausa
 Temporadas 2023 - 2024




**déficit
cero**

Recorre historias,
para cambiar la historia

**Tu casa,
mi causa**

www.tucasamicausa.cl

1. Encuentro por la Vivienda y la Ciudad



El 2023 se marcó un hito significativo al organizar el Primer Encuentro por la Vivienda y la Ciudad, una iniciativa destinada a abordar la aguda crisis habitacional que enfrenta nuestro país y explorar las oportunidades y soluciones disponibles para hacerle frente a este desafío.

El encuentro, co-organizado por Déficit Cero y Copesa, contó con la colaboración de una serie de instituciones comprometidas con el desarrollo urbano y la mejora de la calidad de vida de las personas. Entre estas instituciones estuvieron Techo-Chile, Infocap, el Consejo de Políticas de Infraestructuras, Fundación Alcanzable, Invica, Fundación Urbanismo Social, Nuestra Casa y Hogar de Cristo, y contó con el auspicio de Arauco, Isa Intervial, la Cámara Chilena de la Construcción, la Escuela de Gobierno de la Pontificia Universidad Católica y el patrocinio del Ministerio de Vivienda y Urbanismo.

El evento reunió a una amplia gama de expertos y líderes de diversos sectores, incluyendo al Ministro de Vivienda y Urbanismo, Carlos Montes y el destacado académico internacional en Planeación Urbana y Políticas Públicas, Paavo Mankkonen de UCLA. Además, contó con la participación de líderes empresariales como Jéssica Lopez, presidenta de BancoEstado, y Daniel Mas, presidente de la Cámara Chilena de la Construcción La Serena, quienes compartieron su visión sobre el financiamiento de la vivienda en Chile.

El encuentro abordó aspectos clave como el financiamiento de la vivienda, la planificación urbana y del suelo, la perspectiva desde el territorio, y reflexiones finales sobre el futuro de la vivienda y la ciudad en nuestro país. Además, en esa instancia se lanzó la Red de Municipios por el Acceso a la Vivienda y la Ciudad, bajo la dirección de Carolina Leitao, alcaldesa de Peñalolén y presidenta de la Asociación Chilena de Municipalidades.

El Primer Encuentro por la Vivienda y la Ciudad de Déficit Cero se llevó a cabo el 12 de enero de 2023, en el Aula Magna de la Pontificia Universidad Católica de Chile, en la ciudad de Santiago, congregando a una audiencia comprometida y diversa en busca de soluciones para la crisis habitacional que enfrenta nuestro país.

Encuentro
Vivienda
Ciudad
2024

2. Para Ayer



En agosto del año 2023, dimos un paso importante en nuestra misión de expandir la conversación sobre la vivienda, los barrios y la ciudad al lanzar el primer capítulo de “Para Ayer”, un programa semanal de radio en colaboración con Radio Pauta.

Durante la primera temporada de “Para Ayer”, tuvimos el privilegio de recibir a 20 invitados destacados de diversos ámbitos, incluyendo la política, las comunicaciones, la cultura y el deporte. Figuras como Manuel García, Evelyn Matthei, Ignacio Briones, Maite Alberdi, Álvaro Díaz, Gepe, Jorge “Pirincho” Navarrete, Solange Lackington, el ministro del Deporte Jorge Pizarro y la ministra de la Mujer, Antonia Orellana, entre otros y otras, compartieron sus experiencias de vida y reflexiones sobre el hogar, los barrios y la ciudad.

A lo largo de los 20 capítulos de “Para Ayer”, cada episodio de 25-30 minutos de duración proporcionó una plataforma para explorar temas importantes relacionados con la convivencia urbana y los desafíos sociales que enfrentamos. Desde las vivencias más íntimas en torno a los barrios y costumbres que han marcado a nuestros invitados, hasta las reflexiones sobre su contribución a las comunidades y el futuro de nuestras ciudades, cada conversación fue una oportunidad para profundizar en la comprensión de la vida en la ciudad.

Este programa de radio no solo nos permitió compartir experiencias y perspectivas diversas, sino que también sirvió como un espacio de reflexión y diálogo sobre la importancia del hogar y la ciudad en la vida de los chilenos y chilenas. A través de nuestras plataformas en Spotify y YouTube, continuaremos compartiendo las reflexiones y aprendizajes que surgieron de estas conversaciones, invitando a nuestra audiencia a unirse a la conversación y explorar nuevas miradas sobre la vida urbana.

Nos sentimos honrados de haber contado con la participación de destacadas personalidades en “Para Ayer” y agradecemos a cada uno de nuestros invitados por compartir sus historias y contribuir a enriquecer el debate sobre la vivienda y la ciudad en Chile.



ParaAyer

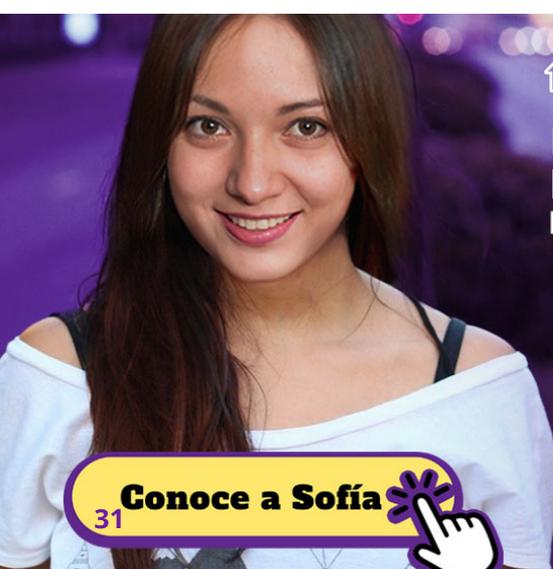
Un programa de Déficit Cero y Radio Pauta

3. Tu casa, Mi causa



Los reportes Déficit Cero son una herramienta clave para monitorear el contexto y el avance de las políticas habitacionales y urbanas en Chile. Estos informes semestrales ofrecen una síntesis de las últimas novedades y avances en el ámbito, acompañados de una actualización en línea para un acceso más dinámico.

Así, los reportes presentan un análisis del estado de los indicadores económicos y del sector de la construcción, lo que permite entender la situación de la actividad económica y su impacto en el acceso a la vivienda y la ejecución de programas habitacionales. Por otra parte, presentan un monitor habitacional a través del cual se realiza un seguimiento detallado de la política habitacional y su progreso, evaluando el cumplimiento del Plan de Emergencia Habitacional (PEH) y otros programas, además de identificar las dificultades que enfrentan para abordarlas de manera oportuna. Finalmente, se presenta una sección de noticias con un resumen de los principales anuncios gubernamentales relacionados con la vivienda y el desarrollo urbano, así como un seguimiento de los avances y debates legislativos relevantes en esta área.



Recorre historias,
para cambiar la historia

**Tu casa,
mi causa**

www.tucasamicausa.cl

Conoce a Sofía

31



4. #EsPosible



Déficit Cero comenzó el 2023 lanzando la campaña #EsPosible; en el spot se pregunta a la audiencia cómo se descansa, si vive y se crece si es que no se tiene un hogar, para luego remarcar que a través del trabajo en conjunto, se puede lograr que la vivienda digna sea una posibilidad para todos y todas ayudar a quienes viven en déficit habitacional.

Lograr el Déficit Cero
#EsPosible

VI. COMUNICACIONES Y MARKETING

Durante el 2023, Déficit Cero buscó mantener la reputación construida el 2022 en cuanto a su autoridad en datos, al tiempo que instaló la necesidad de abordar este desafío mediante distintas medidas que respondan a tres frentes: impulsar la oferta, conectar a la demanda y diversificar la oferta. Dicho en simple, reforzamos la necesidad de que frente al enorme desafío que es alcanzar el déficit cero, no existe una única solución.

Por lo que se buscó no solo visibilizar la grave crisis habitacional que enfrenta Chile, sino sobre todo posicionar a la institución como una voz autorizada y referente en la búsqueda de soluciones. Durante el año, nuestras apariciones en medios, valorizadas en más de 800 millones de pesos, reflejan el impacto y alcance de nuestras iniciativas, al igual que la validación de nuestros voceros.

A través de una comunicación efectiva y una agenda mediática proactiva, logramos sensibilizar a la opinión pública, influir en las políticas públicas y fomentar un diálogo constructivo con diversos actores sociales, públicos y privados. Nuestra presencia en medios nos permitió amplificar nuestro mensaje, alcanzar a las audiencias convocadas por nuestra misión y avanzar en el compromiso de garantizar una vivienda digna para todas las familias en Chile.

Por otro lado y con el objetivo de alcanzar a audiencias distintas y complementarias a aquellas que consumen medios de comunicación tradicionales, se fortaleció la estrategia digital apostando por una presencia “always on” en redes sociales, es decir, una generación de contenido permanente.

Las plataformas digitales como Instagram, Facebook, Twitter y LinkedIn nos permitieron no solo informar y educar a la ciudadanía sobre nuestras iniciativas, estudios y propuestas, sino que abrir espacio a una comunicación bidireccional con nuestra comunidad. Logramos crear un espacio de diálogo y participación, donde las personas pueden compartir sus experiencias, hacer preguntas y colaborar en la búsqueda de soluciones. La estrategia en redes sociales ha sido clave para movilizar apoyo, visibilizar nuestros logros y mantener una comunicación constante y transparente con nuestros seguidores, marcando así la agenda digital en temas de vivienda y desarrollo urbano.

1. Déficit Cero en Prensa

Más de 353 apariciones divididas en medios:

- Nacionales: 284
- Regionales: 66
- Internacionales: 3

2. Déficit Cero en Redes Sociales

Cerramos el año con una comunidad total de más de 11.500 seguidores:

- LinkedIn: 3.149 seguidores
- Instagram: 6.670 seguidores
- Twitter: 1.124 seguidores
- Facebook: 310 seguidores
- YouTube: 340 seguidores

VII. ESTADOS FINANCIEROS

La transparencia y la rendición de cuentas son pilares fundamentales de nuestra gestión. Presentamos nuestros estados financieros del último año, reflejando nuestro compromiso con una administración eficiente y responsable de los recursos. Estos informes ofrecen una visión detallada de nuestra situación financiera, permitiendo a nuestros colaboradores, donantes y al público en general comprender el alcance de nuestras operaciones.

El presupuesto del año 2023 estuvo centrado en potenciar los proyectos de nuestra área técnica, así como también poder mantener el posicionamiento de Déficit Cero y hacer del tema vivienda, un tema relevante en la discusión pública.

Si bien se presentó un presupuesto de gastos de UF48.428 a inicio de año, finalmente se realizó un gasto de UF33.240, que representa un ajuste del 31,3%. Los ajustes se hicieron principalmente hacia el último trimestre del año. El gasto en remuneraciones representó el 72% del gasto anual y el resto para el desarrollo de iniciativas.

El año 2023 presentó dificultades significativas en la recaudación de fondos, atribuibles a una serie de factores tanto exógenos como endógenos. La desaceleración económica en Chile, que pasó de un crecimiento del 2.4% en 2022 a una proyección de 0% en 2023, junto con la incertidumbre política del proceso constituyente, impactaron negativamente en el financiamiento de iniciativas públicas y privadas. Además, el “Caso Convenios” afectó la confianza en las alianzas público-privadas, limitando las oportunidades de colaboración. A esto se suma una disminución en el posicionamiento mediático y una falta inicial de claridad en los productos ofrecidos por las alianzas, aunque se ha logrado avanzar en la definición de herramientas más concretas para la recaudación de fondos.

Respecto a los ingresos de la Corporación, éstos están constituidos por un saldo remanente del ejercicio de 2022 de UF6.047, el aporte comprometido por CChC como socio cofundador por UF20.800 y de Techo Chile como socio cofundador por UF2.800 para el periodo 2023.

Además, se presupuestaron ingresos por UF16.000 más allá de los aportes de los socios, meta que no fue alcanzada dado el adverso escenario financiero ya señalado. Si bien recibimos la segunda parte de los fondos concursantes del Legal Empowerment Fund (UF665), además de donaciones por parte de Sodimac (UF770) e ingresos por servicios de asesorías (UF292), estos ingresos nos situaron muy lejos de la meta planteada a inicios del año.

Los presentes estados financieros, se han preparado a partir de los registros de contabilidad mantenidos por La Corporación Déficit Cero y se presentan de acuerdo con la Norma Internacional de Información Financiera para Pequeñas y Medianas Entidades (NIIF para Pymes), emitida por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de la referida Norma Internacional.

Los estados financieros adjuntos fueron aprobados por la administración con fecha 01 de marzo 2024 los cuales serán sometidos a la aprobación del Directorio y no se espera que realicen cambios al mismo.

Los presentes estados financieros comprenden:

- Estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2023.
- Estado de resultados integrales por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.
- Estado de cambios en el patrimonio neto por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.
- Estado de flujo de efectivo por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2023.
- Notas explicativas al 31 de diciembre de 2023.

Las políticas contables adoptadas son consistentes con las aplicadas en ejercicios anteriores

BALANCE GENERAL

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

ACTIVOS	Nota	31.12.2023	31.12.2022
		M\$	M\$
Activos corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	4	49.494	222.471
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	5	30.813	-
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	6	-	48.806
Total de activos corrientes		80.307	271.277
Total activos		80.307	271.277
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO			
	Nota	31.12.2023	31.12.2022
		M\$	M\$
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	7	32.537	155.612
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	6	758	57.228
Beneficios a los empleados	8	37.316	19.906
Total pasivos corrientes		70.611	232.746
Total pasivos		70.611	232.746
Patrimonio			
Capital pagado	9	2.063.380	1.095.463
Resultados Acumulados		(2.053.684)	(1.056.932)
Total patrimonio		9.696	38.531
Total pasivo y patrimonio		80.307	271.277

ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Dividendos provisorios M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período al 01 de enero de 2023	1.095.463	(1.056.932)	-	38.531
Cambios en patrimonio:				
Aumento de capital	967.917	-	-	967.917
Pérdida del ejercicio	-	(996.752)	-	(996.752)
Total cambios en patrimonio	967.917	(996.752)	-	(28.835)
Saldo final del ejercicio al 31 de diciembre de 2023	2.063.380	(2.053.684)	-	9.696

	Capital pagado M\$	Resultados acumulados M\$	Dividendos provisorios M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período al 20 de enero de 2022	1.095.463	-	-	1.095.463
Cambios en patrimonio:				
Pérdida del ejercicio	-	(1.056.932)	-	(1.056.932)
Total cambios en patrimonio	-	(1.056.932)	-	(1.056.932)
Saldo final del ejercicio al 31 de diciembre de 2022	1.095.463	(1.056.932)	-	38.531

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES POR FUNCIÓN

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2023 y 2022

Estado de Resultados Integrales	Nota	31.12.2023 M\$	31.12.2022 M\$
Ingresos	10	116.109	48.806
Costo de ventas	10	<u>(39.677)</u>	<u>(97.982)</u>
Pérdida bruta		<u>76.432</u>	<u>(49.176)</u>
Gastos de administración	11	(1.079.647)	(1.007.613)
Ingresos financieros	12	3.214	-
Otros gastos, por función	13	-	(143)
Diferencias de cambio		3.249	-
Pérdida antes del impuesto		<u>(996.752)</u>	<u>(1.056.932)</u>
Resultado integral total		<u>(996.752)</u>	<u>(1.056.932)</u>

EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2023 y 2022 es la siguiente

	31.12.2023 M\$	31.12.2022 M\$
Efectivo en bancos y saldos en caja	33.280	222.471
Fondos Mutuos (*)	<u>16.214</u>	<u>-</u>
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO	<u>49.494</u>	<u>222.471</u>

No existen restricciones por montos significativos a la disposición de efectivo.

(*) el detalle de los Fondos Mutuos al 31 de diciembre 2023 es el siguiente:

FONDOS MUTUOS						
AÑO	Instrumento	Emisor	Moneda	N° Cuotas	Valor Cuota CLP	M\$
31-12-2023	Scotia Money Market	Banco Scotiabank	CLP	6.887,70	2.354,00	16.214



